

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI  
OLIV TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZILIGI

NAMANGAN MUHANDISLIK-QURILISH INSTITUTI

**NamMQI**  
O'quv-uslubiy boshqarma  
№ 94  
«    » 20 y.



«Tasdiqlayman»  
Namangan muhandislik-  
qurilish instituti rektori  
Sh. T. Ergashev

ISHLAB CHIQRISHNI TASHKIL ETISH  
FANNING O'QUV DASTURI

**Bilim sohalari:** 400 000 - Biznes, boshqaruv va xuquq  
**Ta'lim sohalari:** 410 000 - Biznes va boshqaruv  
**Mutaxassislik:** 70410102 - Iqtisodiyot

Fan/modul kodi ICHTE1105	O'quv yili 2024-2025	Semestr 2	Kreditlar 5
Fan modul turi Majburiy	Ta'lim tili O'zbek		Haftadagi dars soatlari 5
Fanning nomi	Auditatoriya mashg'ulotlari (soat)		Jami yuklama (soat)
Ishtab chiqarishni tashkil etish	74 (30-a / 44-m)	76 Kurs ishi -1	150

## 1. Fanning mazmuni

**Fanni o'qitishdan maqsad** - ishtab chiqarish tushunchasi va o'ziga xos xususiyatlari, ishtab chiqarishni rivojlantirishning ilmiy-uslubiy asoslari, ishtab chiqarishni tarmoq va sohalar, ularning rivojlanishi, hozirgi ahvoli va istiqboli bo'yicha nazariy va amaliy bilimlar berishdan iborat.

**Fanning vazifasi** – talabalarga mamlakatimizning milliy innovatsion tizimini rivojlantirish, ishtab chiqarish menejmentini tashkil qilish, ishtab chiqarish strategiyalarining turlari va ko'rinishlari, innovatsiyalarni moliyalashtirishning manbalari va shakllarini o'rgatishdan iborat.

## II. Asosiy nazariy qism (ma'ruza mashg'ulotlari)

### II.I. Fan tarkibiga quyidagi mavzular kiradi:

**1-mavzu. "Ishtab chiqarishni tashkil etish" fanining nazariy asoslari**  
Innovatsiyaning mohiyati va mazmuni. Ishtab chiqarishga innovatsiyalarni joriy etishning iqtisodiy mexanizmi. Ishtab chiqarish tushunchasi va o'ziga xos xususiyatlari. Ishtab chiqarishni rivojlantirishning ilmiy-uslubiy asoslari. Ishtab chiqarishni tarmoq va sohalar, ularning rivojlanishi, hozirgi ahvoli va istiqboli. Ishtab chiqarish faoliyati infratuzilmasining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.

### 2-mavzu. Ishtab chiqarishni tashkil etishga ta'sir etuvchi omillar

Ishtab chiqarishni rivojlantirish omillari. Ishtab chiqarishni tashkil etishda inson omilini faollashtirish. Ishtab chiqarishni tashkil etishda xizmatlar bozorini rivojlantirish.  
iqtisodiyotda innovatsion texnologiyalar va xorijiy tajribalardan foydalanish. innovatsiyalarning sohalar bo'yicha turlari. iqtisodiyotda innovatsion texnologiyalardan samarali foydalanish.

### 3-mavzu. Ishtab chiqarishni tashkil etishda xorijiy tajribalardan foydalanish

Korxonalarda eksport salohiyatni oshirishda innovatsion marketing texnologiyalaridan samarali foydalanish. Mamlakatimizning milliy innovatsion

tizimini rivojlantirish. O'zbekiston milliy innovatsion tizimi. Intellektual kapital, intellektual mulkni shakllantirish va boshqarish. Ilmiy kashfiyotlar, ixtirolar va litsenziyalash.

**4-mavzu. Ishtab chiqarishni samarali boshqarish va uni moliyalashtirish**  
Innovatsion iqtisodiyotda menejment strategiyalari. Innovatsion marketing faoliyatini takomillashtirish.

Innovatsion loyihalarni moliyalashtirish tizimi. Iqtisodiyotda innovatsion klasterlarni shakllantirish zaruriyati. Investitsiya loyihalarining moliyaviy va iqtisodiy samaradorligini baholash, innovatsiya faoliyatini moliyalashtirish.

### 5-mavzu. Iqtisodiyotni ishtab chiqarishni tashkil etishda innovatsion logistika faoliyati

Innovatsion faoliyat infratuzilmasi va uni innovatsion logistika rivojlanishiga ta'siri. Innovatsion logistik faoliyatining mohiyati, turlari va uning kontseptsiyalari. Innovatsion logistika fanini o'qitishning maqsad va vazifalari. Logistik innovatsion tizim. Iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirish sharoitida innovatsion logistika faoliyatni boshqarish uslubiyoti. Innovatsion logistik jarayonning chiziqli modeli va uni amaliyotga joriy qilish shartlari. Innovatsion logistik faoliyatni boshqarishning iqtisodiy qonuniyatlari.

### 6-mavzu. Ishtab chiqarish menejmenti

Ishtab chiqarish menejmentining asosiy tushunchalari. Ishtab chiqarish menejmentining mohiyati va vazifalari. Ishtab chiqarish menejmentining maqsadlari, vazifalari va usullarining xususiyatlari.

Ishtab chiqarish menejmentini tashkil qilish. Ishtab chiqarish menejmentida kommunikatsiyalar jarayoni. Ishtab chiqarish menejmentida nazorat.

### 7-mavzu. Ishtab chiqarish faoliyatining tashkiliy shakllari

Yangi turdagi tashkilotlardagi integratsiyalashish va har tomonlama rivojlanish jarayonlari. Kompaniyaning har tomonlama rivojlanishi strategiyasi. Innovatsion faoliyatning yangi tashkiliy shakllari. Innovatsion markazlar.

Korxonalarda ishtab chiqarish faoliyatini tashkil qilish. Korxonalardagi ishtab chiqarish faoliyatining zarurligi. Innovatsiyalarni tashkil qilish tushunchasi. Ilmiy-texnik va innovatsion sohadagi tashkilotlarning tasnifi. Innovatsion rivojlanishning tashkiliy shakllari. Kelajakdagi innovatsion tashkilotlarning xususiyatlari



**8-mavzu. Korxonadagi ishlab chiqarish strategiyasini tanlash**  
Ishlab chiqarish strategiyasining mohiyati, uning korxonaga umumiy strategiyasi bilan aloqasi. Korxonaning ishlab chiqarish strategiyasini shakllantirish.

Ishlab chiqarish strategiyalarning turlari va ko'rinishlari. Ishlab chiqarish menejmentida qarorlar qabul qilinishi.

**9-mavzu. Korxonada investitsiyalar va innovatsiyalar portfelini shakllanishi**

Investitsiyalar va innovatsiyalarning iqtisodiy mazmuni va mohiyatini, investitsiya va innovatsiya faoliyati va investitsiya siyosati, iqtisodiyotni rivojlantirishda xorijiy investitsiyalarning roli, investitsiya faoliyatini rivojlantirishda investitsiya muhitining o'rni, davlat investitsiya dasturi.

Investitsiyalar portfelini boshqarishning mazmuni, maqsadi va vazifalari. Investitsiyalar kiritish qoidalari. Innovatsiyalar portfellarini shakllanishi. Sarmoyalarning narxi va o'rta o'lchangan qiymatini belgilash. Investitsion loyihaning biznes – rejasini, uni tuzishi.

**10-mavzu. Innovatsiyalarni ishlab chiqarishga tashkiliy-texnologik tayyorlash asoslari**

Texnologiyalarning rivojlanish tendentsiyalari va ularning tasnifi. Ishlab chiqarish tashkiliy-texnik darajasining vazifalari, xususiyatlari va bosqichlari. Ishlab chiqarish tashkiliy-texnik darajasini tahlil qilish va bashoratlash. Ishlab chiqarish tashkiliy-texnik darajasining iqtisodiy masalalari. Ilmiy tadqiqot, ishlanma va texnologiyalarni natjalarini tijoratlashuvi strategiyasini ishlab chiqishda maqsadli bozor tahlili.

**11-mavzu. Xodimlarni innovatsion boshqarish tizimini tashkil etish**

Mehnat resurslari, ularni shakllantirishda davlatning roli. Kadrlarni rejalashtirish va ishga qobiliyatini jamoani yaratishning ma'naviy-psixologik jihatlari o'rganish. Ishlab chiqarish korxonalarida ish haqini tashkil etish va mehnatga haq to'lash tizimi.

Innovatsion tashkilotlarda hodimlarni boshqarish xususiyatlari. Innovatsion menejerdan talab etiladigan sifatlar. Ijtimoiy boshqaruvning yangi texnologiyalari. Loyihaviy guruhlarining o'zaro ijtimoiy hamkorligi. Jahon ijtimoiy rivojlanish omili sifatida.

**12-mavzu. Korxonada innovatsiyalar marketingini tashkil etish**  
Marketing nazariyasi konsepsiyasi va uning evolyutsiyasi. Marketing

elementlari tarkibi va marketing-miks tushunchasi.

Korxonada innovatsiyalar marketingini tashkil etish. Marketing faoliyatini boshqarishni tashkil etish. Innovatsion marketingning turlari. Strategik innovatsion marketing. Operativ innovatsion marketing.

**13-mavzu. Ishlab chiqarishni moliyalashtirish**

Innovatsiyalarni moliyalashtirishning manbalari va shakllari. Xo'jalik shartnomalari, qisqa va uzoq muddatli bank kreditlari, qarz mablag'lari, ichki va tashqi investitsiyalar.

Xorijda innovatsion faoliyatni moliyalashtirish usullari. Innovatsion faoliyatni loyihaviy moliyalashtirish.

**14-mavzu. Ishlab chiqarishni tashkil etishda marketingni shakllantirishning nazariy asoslari**

Ishlab chiqarishni boshqarishning nazariy asoslari. Innovatsion rivojlanish muammolari. Marketingga yangicha qarashlar tizimi. Innovatsion marketing – xo'jalik yurituvchi sub'yektlar samaradorligini oshiruvchi vosita sifatida. Ishlab chiqarish marketingning o'ziga xos xususiyatlari. Innovatsiyalarga xizmat ko'rsatishni tashkil etish – innovatsion marketingning muhim tarkibiy qismi sifatida.

**15-mavzu. Ishlab chiqarishda marketing brending nazariyasi konsepsiyasi va marketing texnologiyasi**

Brendingga metodologik yondashuv – korxonaning raqobatli ustunligini rivojlantirishning yangi bosqichi sifatida. Maqsadli auditoriyani segmentlash uslubiyoti. Ishlab chiqarish brendni shakllantirish mexanizmi.

Zamonaviy raqobat sharoitida innovatsion marketing texnologiyalarning shakllanishi. Innovatsiyalar bozorida marketing tadqiqotlari. Innovatsiyalarga talab va potentsial sanoat iste'moli tahlili. Iste'molchi nuqtai-nazaridan innovatsiyalar tahlili. Bozorlardagi raqobat tahlili va innovatsiyalarni bozorda joylashtirish. Innovatsiyalar bozorini sinab ko'rish (test o'tkazish) va talabni shakllantirish

Marketingda strategik rejalashtirishning maqsadi va vazifalari. Marketingda taktik rejalashtirishning roli va o'rni.

**III. Amaliy mashg'ulotlari bo'yicha ko'rsatma va tavsiyalar**

**III.1. Amaliy mashg'ulotlar uchun quyidagi mavzular tavsiya etiladi:**

1. "Ishlab chiqarishni tashkil etish" fanining nazariy asoslari
2. Ishlab chiqarishni tashkil etishga ta'sir etuvchi omillar
3. Ishlab chiqarishni tashkil etishda xorijiy tajribalardan foydalanish



4. Ishlab chiqarishni samarali boshqarish va uni moliyalashtirish
5. Iqtisodiyotni ishlab chiqarishni tashkil etishda innovatsion logistika faoliyati
6. Ishlab chiqarish faoliyati infratuzilmasi
7. Ishlab chiqarish menejmenti
8. Ishlab chiqarish menejmentida kommunikatsiyalar jarayoni
9. Ishlab chiqarish faoliyatning tashkiliy shakllari
10. Korxonalarda innovatsion faoliyatni tashkil qilish
11. Korxonadagi ishlab chiqarish strategiyasini tanlash
12. Korxonada investitsiyalar va innovatsiyalar portfelini shakllanishi
13. Innovatsiyalarni ishlab chiqarish tashkil etishga tashkiliy-texnologik tayyorlash asoslari

14. Xodimlarni innovatsion boshqarish tizimini tashkil etish
15. Innovatsiyalarga xizmat ko'rsatishni tashkil etish
16. Korxonada innovatsiyalar marketingini tashkil etish
17. Ishlab chiqarishni moliyalashtirish
18. Ishlab chiqarish tashkil etishda klasterlarning o'rni va ahamiyati
19. Ishlab chiqarishni tashkil etish va rivojlantirish yo'nalishlari
20. O'zbekiston Respublikasida zamonaviy innovatsion marketing strategiyalari
21. Ishlab chiqarishni tashkil etishda marketingni shakllantirishning nazariy asoslari
22. Ishlab chiqarish marketing tizimida branding nazariyasi konsepsiyasi va marketing texnologiyasi

Amaliy mashg'ulotlar bir akademik guruhga bir professor-o'qituvchi tomonidan o'tkazilishi zarur. Mashg'ulotlar faol va interfaol usullar yordamida o'tilishi, mos ravishda munosib pedagogik va axborot texnologiyalar qo'llanilishi maqsadga muvofiq.

**IV. Fan bo'yicha kurs ishi rejalashtirilgan**

**Kurs ishini tashkil etish bo'yicha ustubiy ko'rsatmalar**  
 Kurs ishi talabalarining dastlabki ilmiy ishi hisoblanadi. Kurs ishlari talabalar mustaqil ishlarining bir shakli bo'lib, uni muvaffaqiyatli bajarish uchun fan to'g'risida aniq tassavurlarga ega bo'lishlari kerak. Talabalar kurs ishining ilmiy, nazariy, g'oyaviy darajasiga, shuningdek, uning yozilishi va rasmiylashtirish tartibiga e'tibor berishlari lozim.

Kurs ishi fan mavzulariga taalluqli masalalar yuzasidan talabalarga yakka tartibda tegishli topshiriq shaklida beriladi. Kurs hajmining hajmi, rasmiylashtirish shakli, baholash mezonlari ishchi fan dasturida va tegishli kafedra tomonidan belgilanadi. Kurs ishini bajarish talabalarda fanga oid bilim, ko'nikma va malakalarni shakllantirishga xizmat qilishi kerak.

- Tavsifa etilayotgan kurs ishi mavzulari:**
1. Iqtisodiyotni ishlab chiqarishni tashkil etishda innovatsion logistika faoliyati
  2. Korxonalarda innovatsion faoliyatni tashkil qilish

<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Xodimlarni innovatsion boshqarish tizimini tashkil etish</li> <li>4. Ishlab chiqarishni tashkil etish va rivojlantirish yo'nalishlari</li> <li>5. Ishlab chiqarish marketing tizimida branding nazariyasi konsepsiyasi</li> <li>6. Korxonadagi ishlab chiqarish strategiyasini tanlash</li> <li>7. Korxonada investitsiyalar va innovatsiyalar portfelini shakllanishi</li> <li>8. Ishlab chiqarishni samarali boshqarish va uni moliyalashtirish</li> </ol> <p><b>V. Mustaqil ta'lim va mustaqil ishlar</b></p> <p>Mustaqil ta'lim uchun tavsifa etiladigan mavzular:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ishlab chiqarishni tashkil etishda xorijiy tajribalardan foydalanish</li> <li>2. Ishlab chiqarish faoliyati infratuzilmasi</li> <li>3. Ishlab chiqarish menejmenti</li> <li>4. Ishlab chiqarish faoliyatning tashkiliy shakllari</li> <li>5. Innovatsiyalarga xizmat ko'rsatishni tashkil etish</li> <li>6. Korxonada innovatsiyalar marketingini tashkil etish</li> <li>7. Ishlab chiqarishni moliyalashtirish</li> <li>8. Ishlab chiqarish tashkil etishda klasterlarning o'rni va ahamiyati</li> <li>9. O'zbekiston Respublikasida zamonaviy innovatsion marketing strategiyalari</li> <li>10. Ishlab chiqarishda marketing texnologiyasi</li> </ol> <p>Mustaqil o'zlashtirilgan mavzular bo'yicha talabalar tomonidan fanning xususiyatlarini hisobga olgan holda internet tarmoqlaridan foydalanib referat va uning taqdimoti, xorijiy tillardagi adabiyotlardan foydalanishi, keys-stadi, vaziyatli masalalar to'plami ishlab chiqishi tavsifa etiladi.</p>	<p><b>3.</b></p> <p><b>VI. Ta'lim natijalari / Kasbiy kompetensiyalari</b></p> <p><b>Talaba bilishi kerak:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ishlab chiqarish tushunchasi va o'ziga xos xususiyatlari, ishlab chiqarishni rivojlantirishning ilmiy-ustubiy asoslari, ishlab chiqarishni tarmoq va sohalar, ularning rivojlanishi, hozirgi ahvoli va istiqboli to'g'risida <i>tasavvurga ega bo'lishi</i>.</li> <li>• ishlab chiqarish menejmentini tashkil qilish, ishlab chiqarish strategiyalarining turlari va ko'rinishlari, innovatsiyalarni moliyalashtirishning manbalari va shakllarini <i>bilishi va ulardan foydalana olishi</i>.</li> <li>• innovatsion texnologiyalar va xorijiy tajribalardan foydalanish, investitsiya loyihalarining moliyaviy va iqtisodiy samaradorligini baholash, innovatsiya faoliyatini moliyalashtirish, ishlab chiqarish menejmentida qarorlar qabul qilish <i>ko'nikmalariga ega bo'lishi kerak</i>.</li> </ul> <p><b>4.</b></p> <p><b>VII. Ta'lim texnologiyalari va metodlari:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ma'ruzalar;</li> <li>• real vaziyatga asoslangan amaliy ishlarni bajarish;</li> <li>• esse, tezis va maqolalar yozish;</li> </ul>
--	--



<ul style="list-style-type: none"> <li>• vaziyatli topshiriqlarni (keys-stadi) yechish;</li> <li>• jarayonli-yo' naltirilgan ta'lim;</li> <li>• muhokamalarda ishtirok etish;</li> <li>• kichik guruhlarda ishlash;</li> <li>• loyiha ishi bajarish;</li> <li>• mustaqil ishlarni bajarish;</li> <li>• taqdimot tayyorlash;</li> <li>• turli darajadagi testlarni yechish;</li> <li>• so'rov o'tkazish.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>VIII. Kreditlarni olish uchun talablar:</b></p> <p>Fanga oid nazariy va uslubiy tushunchalarni to'la o'zlashtirish, taxlil natijalarini to'g'ri aks ettira olish, o'rganilayotgan jarayonlar haqida mustaqil mushohada yuritish va nazorat uchun berilgan vazifa va topshiriqlarni bajarish, yakuniy nazorat bo'yicha yozma ish yoki test sinovlarini topshirish.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Asosiy adabiyotlar</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aliev Y.E. Innovatsion iqtisodiyot. - Toshkent: "Iqtisodiyot", 2019.</li> <li>2. Umarxodjayeva M.G., Yaxyayeva I.K. Ishlab chiqarish menejmenti. - Toshkent: "Iqtisodiyot", 2019.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Qo'shimcha adabiyotlar</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Ruzmetov Ya.O., Zaytvidinov O.I. Ishlab chiqarish jarayonlarini tashkil qilish va rejalashtirish. - Toshkent: Innovatsion rivojlanish nashriyot matbaa uyi, 2020.</li> <li>4. Ergashxodjayeva Sh.D. Innovatsion marketing. Darslik. - Toshkent: "Iqtisodiyot", 2019.</li> <li>5. Yo'ldoshev N.Q., Akbarxodjaeva Z.Z. Innovatsion menejment. - Toshkent: "Iqtisodiyot", 2019.</li> </ol>	<p style="text-align: center;">Axborot manbaalari</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://www.edu.uz">www.edu.uz</a> – O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi</li> <li>2. <a href="http://www.lex.uz">www.lex.uz</a> – O'zbekiston Respublikasi Adliya vazirligi portali</li> <li>3. <a href="http://www.gov.uz">www.gov.uz</a> – O'zbekiston Respublikasi Hukumati portali</li> </ol> <p>Samarqand davlat veterinariya meditsinasi, chorvachilik va biotexnologiyalar universiteti tomonidan ishlab chiqilgan va tasdiqlangan.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Fan/modul uchun mas'ullar:</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Tuzuvchilar</b></p> <p>O.Aripov – NamMQI "Iqtisodiyot" kafedrasini mudiri, i.f.d. DSc.  E.Jurayev – NamMQI "Iqtisodiyot" kafedrasini dotsenti, i.f.d. PhD.  Sh.Ibrogimov – NamMQI "Iqtisodiyot" kafedrasini katta o'qituvchisi, i.f.d. PhD.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Taqrizchilar:</b></p> <p>M.Isakov – NamMQI "Iqtisodiyot" kafedrasini dotsenti, i.f.n.  D.Boymirzayev – NamDU "Menejment" kafedrasini mudiri dotsenti, i.f.d.</p>
--	---	--	--	--	--